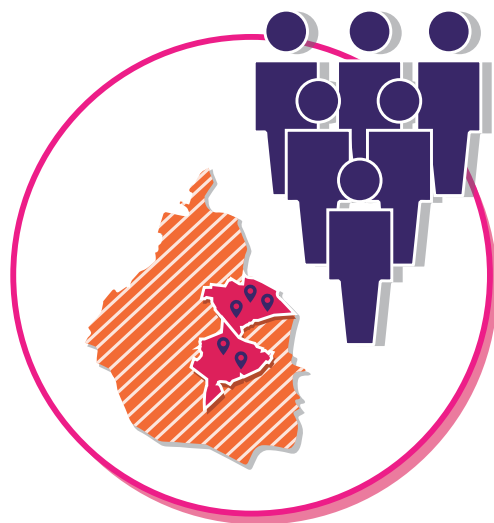




# RESIDENCIA SEMILLA: WDC CDMX 2018

Residencia Semilla, es un programa que tiene como objetivo fomentar el diálogo y la colaboración entre ciudadanos, diseñadores, arquitectos y expertos de diversas áreas de México y del mundo. Quienes participen en el programa utilizarán herramientas de diseño para detonar proyectos con el potencial de mejorar la calidad de vida en la ciudad. Idealmente, el proceso mismo se convertirá en un medio que nos ayude a construir confianza y aumentar la cohesión social entre los habitantes de la ciudad. Asimismo, Residencia Semilla pretende generar y aportar aprendizaje respecto al diseño socialmente responsable para y desde la Ciudad de México.



**Diseño socialmente responsable**

## Antecedentes WDC CDMX 2018

La Organización Mundial del Diseño (WDO por sus siglas en inglés), anteriormente el Consejo Internacional de Sociedades de Diseño Industrial (ICSID por sus siglas en inglés), es una organización no gubernamental que ha asumido el rol de darle una voz al diseño de forma internacional. Su fin último es lograr que el diseño exalte la calidad de vida, lo cual incluye a las esferas económica, social, cultural y ambiental. WDO logra su objetivo al entablar el diálogo y la colaboración dentro de su comunidad y al desarrollar programas internacionales como la Capital Mundial del Diseño (WDC por sus siglas en inglés).

WDC es un programa bianual que inició en 2008 y que reconoce a las ciudades por su uso efectivo del diseño para incidir en el desarrollo económico, social, cultural y ambiental. Durante un año, la ciudad designada muestra las mejores prácticas de política urbana e innovación sostenibles y que son dirigidas por el diseño. La primera ciudad que recibió el nombramiento fue Torino, Italia; en 2010 el nombramiento lo recibió Seúl, Corea del Sur; en 2012, Helsinki, Finlandia; en 2014, Ciudad del Cabo, Sudáfrica; y en 2016, Taiwán, Taipei.

En 2015, Design Week México y el Gobierno de la Ciudad de México logran la designación de la CDMX como Capital Mundial del Diseño 2018. El programa de WDC CDMX 2018 se enfoca en promover tanto al diseño socialmente responsable como a la producción creativa como motores del cambio social, económico y cultural en la sociedad.

Residencia Semilla forma parte del programa de WDC CDMX 2018 y tiene como principal objetivo detonar proyectos de impacto social que ataquen a los mayores retos que enfrenta la Ciudad de México. Este programa de residencias parte de una investigación previa desarrollada por el equipo de Design Your Action A.C. Entonces, Residencia Semilla se enfoca en un contexto particular donde la problemática es relevante y, además, el suelo es fértil; es decir, la comunidad está abierta a generar colaboraciones para construir propuestas. Durante dos semanas en el mes de agosto (13-24), cuatro equipos interdisciplinarios trabajarán junto con la comunidad y harán uso de métodos colaborativos de diseño para generar conceptos de proyectos viables y factibles que ataquen problemáticas complejas locales de manera sostenible.

## DYA Design Your Action - Coordinadores de Residencia Semilla

“DYA Design Your Action” (DYA), es una Asociación Civil mexicana que nació en 2013 de la sinergia de un grupo de diseñadores de México y Finlandia. Sus miembros, desde distintas especialidades, comparten el interés por el bienestar social y la confianza en el diseño como generador de grandes cambios para un beneficio colectivo.

Esta organización basa su función en los principios del diseño participativo, con el propósito de encontrar soluciones, innovadoras, relevantes y efectivas a situaciones complejas en la sociedad. Su objetivo es provocar activación comunitaria en diferentes niveles para desarrollar formas de innovación social que alienten la mejora de la calidad de vida y el bienestar colectivo de forma consciente y equilibrada.

La “filosofía DYA” se centra en la fuerza colectiva para lograr cambios locales, encaminados a favorecer el surgimiento de una sociedad más sustentable. Utilizando metodologías de diseño colaborativo, el rol principal del equipo de DYA es como facilitador de estrategias participativas, permitiendo el intercambio interdisciplinario para lograr soluciones sistémicas.



## Residencia Semilla: Programa de residencias de WDC CDMX 2018

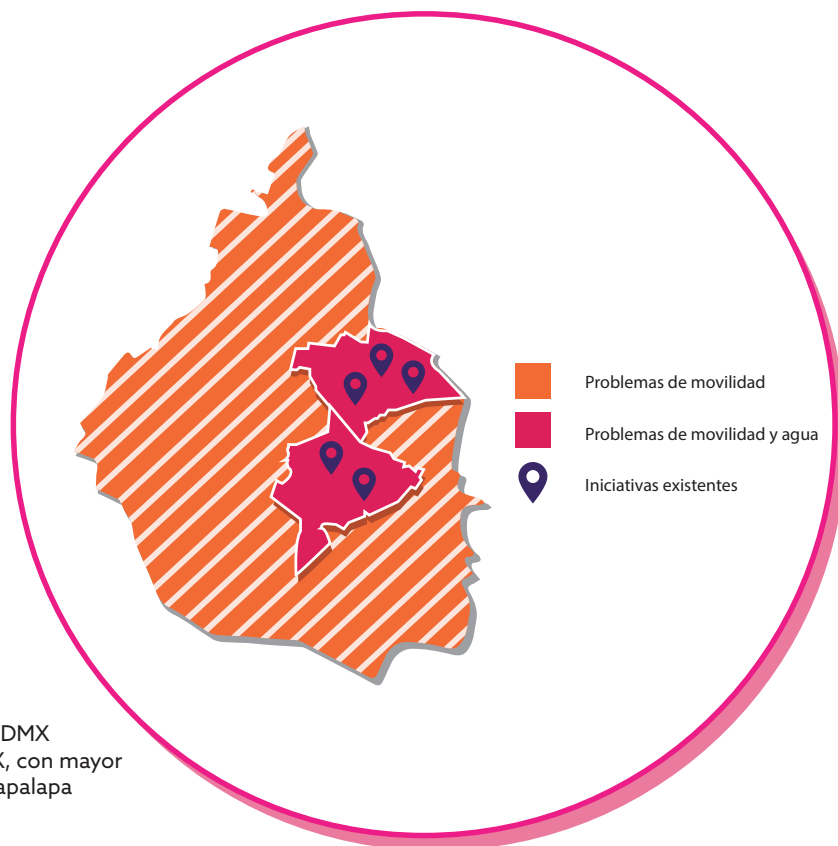
Residencia Semilla busca generar propuestas creativas que ataquen a los principales retos de la comunidad, mediante la colaboración entre ciudadanos locales y equipos de diseño formados especialmente con tal objeto.

La Ciudad de México es una megalópolis muy extensa, muy diversa y muy compleja, donde coexisten muchos problemas y muchas oportunidades. Con base en los resultados parciales del "Sondeo imagina tu ciudad", un ejercicio llevado a cabo por el Laboratorio para la Ciudad en el año 2016 con el fin de facilitar la participación ciudadana en el diseño de la nueva Constitución de la ciudad, las principales preocupaciones de los ciudadanos son los siguientes: inseguridad, contaminación, corrupción, desempleo, transporte, educación de calidad, escasez de agua, pobreza y desigualdad.

### Temáticas

Para efectos de Residencia Semilla, los equipos de WDC CDMX 2018 y de DYA determinaron que el programa en sí mismo debe funcionar como un medio para generar confianza y cohesión social entre los ciudadanos y otros actores. Asimismo, se observó que el proceso irremediamente generará aprendizaje y conocimiento sobre el desarrollo de este tipo de proyectos que resultará relevante tanto para la Ciudad de México como para el gremio del diseño. Por otra parte, se acordó acotar las temáticas y enfocar el programa a las más tangibles, siendo éstas:

- Diseño para la movilidad
- Diseño para la sustentabilidad hídrica



### Contextos

- Movilidad: Generalizado en CDMX
- Agua: Generalizado en CDMX, con mayor gravedad en Xochimilco e Iztapalapa

## Contexto

Residencia Semilla pretende atacar problemáticas relevantes en contextos específicos. Estudios previos muestran que en tanto la movilidad como la escasez de agua son problemáticas generalizadas de la CDMX (p.ej. Centro Mario Molina, 2015; Soto & Herrera, 2009). No obstante, por diversas cuestiones (incluyendo fuentes de abastecimiento, clima, conflictos políticos o sociales) el problema del agua resulta especialmente urgente en algunos puntos de la ciudad. De acuerdo con las percepciones recogidas por el "Sondeo imagina tu ciudad", el abastecimiento de agua es un reto especialmente urgente en las delegaciones Xochimilco e Iztapalapa, mismo que se intensificó tras el sismo del 19 de septiembre de 2017.

De acuerdo con lo anterior, se determinó que la Residencia Semilla se localice en las inmediaciones de la delegación Xochimilco y/o Iztapalapa, lo cual asegura que la problemática agua-movilidad es relevante. Por otra parte, incrementamos la probabilidad de identificar un contexto fértil para el desarrollo del programa al mapear iniciativas existentes y relativas a las temáticas determinadas y que se encuentren en las inmediaciones de dichas delegaciones.

La definición del contexto ocurre en paralelo con el primer mapeo de actores relevantes; en realidad, la red de actores es uno de los parámetros que ayudan a la selección del contexto. Dichos actores pueden ser ciudadanos, organismos pertenecientes al sector público, a la iniciativa privada, a la academia o a las organizaciones de la sociedad civil. Los actores también pueden ser individuos que pertenecen a cualquiera de los cuatro sectores mencionados.

El contexto aún está por definirse; pero, en conclusión, aquí se enlistan los parámetros buscados:

- Problemáticas e iniciativas en temas de agua y/o movilidad
- Accesibilidad a la zona
- Red de actores los actores y acceso a los mismos
- Cohesión social
- Seguridad de los participantes
- Posibilidad de encontrar patrocinios

## Equipos, participantes y roles

Se formarán cuatro equipos que trabajarán en el mismo contexto. Cada equipo estará formado por un facilitador, un experto y tres diseñadores. La mitad de los participantes serán extranjeros y la mitad serán mexicanos (de los cuales, la mitad serán de la CDMX y la mitad del interior de la República). A consideración de los organizadores, algunos participantes serán reclutados por invitación directa y el resto por convocatoria abierta.

Residencia Semilla busca maximizar la participación de los ciudadanos (usuarios finales) en el proceso creativo, de tal forma que éstos son bienvenidos a colaborar en todo momento. Sin embargo, el proceso debe desarrollarse en absoluto respeto y como tal, debe comprenderse que es muy probable que los actores locales no puedan involucrarse en el proceso durante las dos semanas que dura el programa.

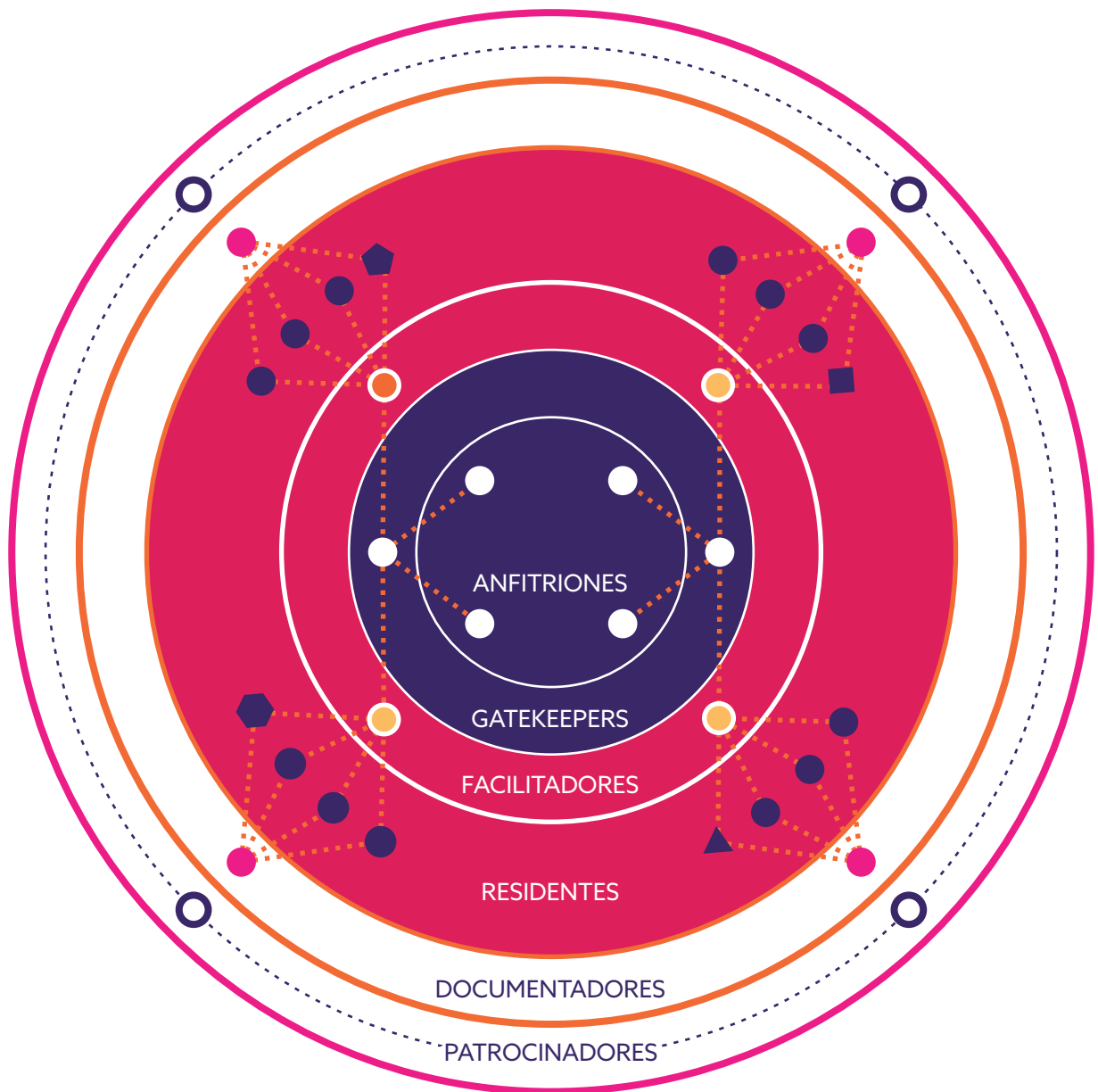


Igualmente, se considera que existen personas que tienen mucho que aportar al entendimiento de los retos, así como en la identificación de áreas de oportunidad y generación de ideas, mismas que muy probablemente no puedan involucrarse en el programa en todo momento.

Finalmente, es muy importante contar con patrocinios que permitan tanto el desarrollo del programa como el cumplimiento de su principal objetivo, detonar proyectos de impacto social.

Con base en lo anterior, se han identificado los siguientes roles para los distintos tipos de participantes:

## VISITANTES




**Facilitadores:** Son diseñadores expertos con mucha experiencia en la impartición de talleres de co-diseño. Cada equipo tendrá un facilitador guiando el proceso creativo durante la residencia. (Deberán estar presente durante las dos semanas)

**Residentes diseñadores:** Todos los residentes son profesionistas. Los diseñadores o arquitectos deben tener experiencia en proyectos de diseño para la innovación social, diseño para la sustentabilidad, co-diseño, diseño activista, diseño social o similar. En cada equipo, hay mexicanos y extranjeros. Idealmente, algunos diseñadores residentes son también usuarios finales. Deberán estar presente durante las dos semanas

**Residentes expertos:** Los expertos no son diseñadores ni arquitectos, pero aportan desde sus disciplinas a la identificación de áreas de oportunidad y construcción de propuestas. Cada equipo tiene un experto, cuidando que en conjunto se cuente con una variedad de perspectivas. Los expertos son mexicanos o extranjeros. Idealmente, algunos residentes expertos son también usuarios finales. Deberán estar presente durante las dos semanas.



**7** Los equipos del programa de residencias de WDC CDMX deberán entregar un reporte detallado sobre su investigación y sus propuestas hacia finales de año, cuando concluya WDC CDMX 2018. El plan del proyecto deberá incluir estimaciones presupuestales y de tiempos de ejecución. El capital semilla se entregará sólo cuando se hayan entregado los reportes y cuando se hayan afianzado las alianzas.



**Consultores:** Los consultores pueden ser diseñadores, arquitectos o profesionales pertenecientes a otras áreas. Su principal característica es que no forman parte del equipo de forma permanente, sino que visitan a los equipos en momentos específicos.

**Ponentes:** Los ponentes no participan propiamente en el programa de residencias. Son expertos de alto nivel en áreas muy diversas quienes pueden colaborar con presentaciones inspiradoras en algún punto del proceso, así como comentar sobre los proyectos que desarrollan los equipos.

## LOCALES

**Guardián:** Ciudadano en el cual la comunidad confía y cuya opinión importa. Es el actor que puede facilitar el acceso de los equipos de trabajo a la comunidad.

**Anfitriones:** Ciudadanos, miembros de la comunidad que han participado en iniciativas anteriores y quienes están de acuerdo en recibir y acompañar a los equipos durante sus visitas.

## PATROCINADORES

**Patrocinadores de viáticos:** Éstos son aquellos quienes aportan, ya sea económicamente o en especie para lograr la movilidad de participantes foráneos en la Ciudad de México. Esta categoría también engloba a quienes patrocinan el hospedaje y la alimentación de los participantes, así como los espacios de trabajo.

**Patrocinadores de materiales de trabajo:** Éstos son aquellos quienes aportan, ya sea económicamente o en especie con insumos requeridos para el desarrollo del programa, incluyendo material de papelería y equipo de oficina.

**Patrocinadores de capital semilla:** Éstos son aquellos quienes hacen aportaciones económicas para constituir el capital semilla que permitirá que los proyectos generados sean detonados.

## Metodología

1. Determinación e investigación del contexto.
2. Formación de equipos por invitación directa y convocatoria abierta.
3. Construcción de carpetas de proyectos para ser enviadas a los participantes.
4. Durante la residencia, DYA definirá la metodología general (Visitar el contexto, determinar las áreas de oportunidad, conceptualización, visualización de plan de implementación).
5. Los facilitadores definirán las metodologías específicas de sus equipos, asegurándose de que los valores de WDC CDMX no se pierdan en el proceso.
6. El último día en la residencia, los equipos presentarán sus propuestas ante un jurado, quien determinará cómo debe asignarse el capital semilla.
7. Los equipos del programa de residencias de WDC CDMX deberán entregar un reporte detallado sobre su investigación y sus propuestas hacia finales de año, cuando concluya WDC CDMX 2018. El plan del proyecto deberá incluir estimaciones presupuestales y de tiempos de ejecución. Además, será responsabilidad de los equipos generar las alianzas estratégicas requeridas para la continuación de los proyectos; idealmente, cuando menos algunos residentes son parte de dichas alianzas. El capital semilla se entregará sólo cuando se hayan entregado los reportes y cuando se hayan afianzado las alianzas.



## LAS DOS SEMANAS EN LA CDMX

La siguiente tabla describe la metodología general propuesta por DYA para las dos semanas de la **Residencia Semilla:**



### Días

- |   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| <p><b>1</b> Se contempla que a su llegada, todos los equipos se concentren en la sede central para dar arranque al programa de residencias de manera oficial.</p> | <p><b>7-8</b> Trabajo en sede central con los hallazgos recolectados en el sitio, de acuerdo con la estrategia de cada facilitador.</p>                    | <p><b>10</b> Sesión en sitio para obtener retroalimentación de la comunidad.</p>                        | <p><b>13-14</b> Los equipos se preparan para la presentación final.</p>   |
| <p><b>2-6</b> Visita en sitio para recoger hallazgos por medio de estrategia guiada por cada facilitador.</p>   | <p><b>9</b> Ponentes de alto nivel hablan sobre diseño para la movilidad y diseño para la sustentabilidad hídrica.</p>                                     | <p><b>10</b> Los equipos comparten sus avances y reciben comentarios de los ponentes de alto nivel.</p> | <p><b>15</b> Presentación final, abierta al público en sala de conferencias. Transmisión web. Los proyectos se presentan ante un jurado que determina, de una bolsa general cuánto asignará a cada equipo para dar inicio a los proyectos propuestos.</p> |
|   | <p><b>11-12</b> Trabajo en sede central tomando en cuenta los comentarios de los ponentes de alto nivel y siguiendo la estrategia de cada facilitador.</p> |   |   |

### Estancia

 En Sede Central

 En Sitio

Durante toda la residencia el trabajo se hace con locales integrados a los equipos.

Las dos semanas **Paso a paso**

## Referencias

Centro Mario Molina. (2015). Estrategia Integral de Movilidad Sustentable y Calidad del Aire para la Zona Metropolitana del Valle de México. Recuperado de [http://centromariomolina.org/wp-content/uploads/2016/06/RE\\_EstrategiaIntegralMovilidadSustentableCalidadAireZMVM.pdf](http://centromariomolina.org/wp-content/uploads/2016/06/RE_EstrategiaIntegralMovilidadSustentableCalidadAireZMVM.pdf)

KIMMELMAN, M. (17.02.17). Ciudad de México, al borde de una crisis por el agua. The New York Times. Recuperado el 20.06.18 de <https://www.nytimes.com/es/interactive/ciudad-de-mexico-al-borde-de-una-crisis-por-el-agua/>

PÉREZ, I. (13.02.17). Sondeo Imagina Tu Ciudad: Principales Resultados. Laboratorio para la Ciudad. Recuperado el 30.03.2018 de <https://labcd.mx/imagina-tu-ciudad/>

Transparencia DF, s.f., "Información útil a tu alcance sobre medio ambiente". Recuperado el 15.11.17 de <http://www.transparenciamedioambiente.df.gob.mx/>